



## ประกาศคณะพยาบาลศาสตร์

### เรื่อง นโยบายในการบริหาร และแผนพัฒนาคณะพยาบาลศาสตร์

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ. 2561 - 2565

เพื่อให้การบริหาร และพัฒนาคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เป็นสถาบันชั้นนำระดับชาติ ที่มีความโดดเด่นด้านวิชาการ วิจัยและนวัตกรรมในการสร้างสุขภาวะของสังคม มีความเข้มแข็งในการบรรลุพันธกิจของกระทรวงอุดมศึกษา วิจัย และนวัตกรรม และสอดคล้องกับนโยบายการบริหารและพัฒนาของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม โดยมุ่งสานต่อนโยบายการบริหาร และพัฒนาคณะเพื่อให้บรรลุพันธกิจที่มุ่งพัฒนาทั้งคน องค์กร และสังคม ผลิตบัณฑิตที่มีวินัยรับผิดชอบการกระทำของตน ฝึกฝนความรู้ใหม่ มีน้ำใจ ใฝ่จริยธรรม เป็นผู้นำ กระทำดีต่อสังคม ตามปณิธาน “สร้างคน สร้างปัญญา สร้างศรัทธา สร้างชุมชน ”

ผลการดำเนินงานในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา การบริหารงานทำให้คณะได้รับการประเมินและรับรองโดยสภาการพยาบาลเป็นเวลา 5 ปี ซึ่งเป็นระยะเวลาสูงสุด ใน 3 ปีข้างหน้าจะยังคงดำเนินงานตามปณิธานเดิมโดยมีการสานต่อและพัฒนากลยุทธ์ใหม่เพื่อให้พันธกิจแต่ละด้านมีการยกระดับคุณภาพเพิ่มขึ้น

#### 1. ด้านการบริหารจัดการองค์กร

พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการของคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคามตามหลักธรรมาภิบาล กับหลักขององค์กรแห่งการเรียนรู้ บริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาล และหลักขององค์กรแห่งการเรียนรู้ พัฒนาคณาจารย์ทุกระดับให้มีความรู้ มีสมรรถนะ และมีระเบียบวินัย สร้างความสุขในการทำงาน เพื่อที่จะพัฒนางานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ และขับเคลื่อนพันธกิจทุกด้านของคณะ ให้บรรลุปณิธาน “การสร้างคน สร้างปัญญา สร้างศรัทธา สร้างชุมชน” พัฒนาคณาจารย์ทุกระดับให้มีความรู้ มีสมรรถนะ มีระเบียบวินัย มีความซื่อสัตย์สุจริตในการทำงาน และสร้างความสุขในการทำงาน เพื่อที่จะพัฒนางานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ และขับเคลื่อนพันธกิจทุกด้านของคณะ มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของสมาชิกในคณะ และพัฒนาคณาจารย์ทุกสายงานให้ตรงกับบทบาทหน้าที่ โดยการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาตนเองอย่างเพียงพอ เพื่อให้บรรลุปณิธาน การสร้างคน สร้างปัญญา สร้างศรัทธา สร้างชุมชน และผู้ปฏิบัติอย่างแท้จริง

การพัฒนาการบริหารจัดการ ออกประกาศ และระเบียบการเบิกจ่ายเพื่อให้การจัดการเรียนการสอนในระดับต่างๆ ที่พัฒนาขึ้น ให้เกิดความคล่องตัว ได้แก่ 1) ประกาศคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เรื่อง วิธีการเบิกจ่ายเงิน ค่าสอน และอัตราค่าสอน ระดับบัณฑิตศึกษา (ระบบนอกเวลาราชการ) 2) ออกระเบียบมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ว่าด้วย หลักเกณฑ์และอัตราค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของคณะพยาบาลศาสตร์ หลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต 3) จัดอบรมคณาจารย์และบุคลากรเรื่องการนำเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) สู่อุปกรณ์พัฒนาคุณภาพการบริหารงานคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม 4) พัฒนาตัวชี้วัดคุณภาพการศึกษาด้วยเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ปรับวิธีทัศน์และแนวปฏิบัติสู่ความสำเร็จ 5) ส่งเสริมให้อาจารย์ได้พัฒนาตนเองให้มีคุณวุฒิทางการศึกษาที่สูงขึ้น 6) ส่งเสริมให้อาจารย์ขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น 7) ส่งเสริมให้บุคลากรสายสนับสนุนขอตำแหน่งชำนาญ และชำนาญพิเศษ

## 2. ด้านการผลิตบัณฑิต

พัฒนาการผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล สานต่อภารกิจในการสร้างบัณฑิตพยาบาลให้บรรลุผลการเรียนรู้ทั้ง 6 ด้านในหลักสูตรด้วยกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของนิสิต โดยอาศัยอาจารย์คนเก่ง คนดี และมีศรัทธาในลูกศิษย์ สนับสนุนให้นิสิตมีส่วนร่วมกับพันธกิจของคณะทุกด้านอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเป็นหนทางหนึ่งในการสร้างความผูกพันระหว่างนิสิตกับคณะ และอาจารย์ ตลอดจนการขับเคลื่อนภารกิจด้านการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ มีการควบคุม ติดตาม และเข้มงวดการประเมินประสิทธิภาพการสอน และพัฒนาอาจารย์ทั้งการสอนภาคทฤษฎี และปฏิบัติ เพื่อให้บัณฑิตมีความพร้อมสามารถปฏิบัติงานได้ทันทีภายหลังจากสำเร็จการศึกษา คณะเปิดสอน 5 หลักสูตร ดังนี้ 1) หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต จากเป้าหมายการสร้างบัณฑิตพยาบาลให้จบตามหลักสูตรกำหนดใน 4 ปี สอบผ่านการขึ้นทะเบียนใบประกอบวิชาชีพพยาบาล มีงานทำ และเป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์ของสังคม มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามมาตรฐานของชาติและสากล 2) หลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพยาบาลจิตเวชและสุขภาพจิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2562) 3) หลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการผดุงครรภ์ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2563) 4) หลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพยาบาลผู้ใหญ่และผู้สูงอายุ 5) หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล

## 3. ด้านการวิจัย

พัฒนาศักยภาพของอาจารย์ บุคลากร และนิสิตทุกระดับ ให้มีความสามารถในการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมทางการพยาบาลที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม สนับสนุนงานวิจัยทางการพยาบาล และสุขภาพ ทั้งที่สร้างความรู้ใหม่และนวัตกรรมเน้นการนำผลการวิจัยไปใช้ในชุมชน และสังคม กระตุ้นให้อาจารย์พัฒนาพื้นที่ / สาขาการวิจัยของตนเองอย่างชัดเจน และพัฒนาการวิจัยจากฐานความรู้ หรืองานวิจัยที่มีอยู่ สร้างความตระหนักว่าการตีพิมพ์ผลงานการวิจัยเป็นภารกิจสำคัญ ของอาจารย์ทุกคน ทั้งนี้ การทำวิจัยจะเน้นงานวิจัยแบบบูรณาการร่วมกับการบริการวิชาการ และการเรียนการสอน และส่งเสริมให้อาจารย์ทำวิจัยร่วมกับนักวิจัยในต่างประเทศมากขึ้น ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น เวียดนาม อินโดนีเซีย อเมริกาและแคนาดา ซึ่งคณะได้ทำข้อตกลงความร่วมมือไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## 4. ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม

4.1 ส่งเสริมให้อาจารย์และบุคลากรริเริ่มสร้างสรรค์ในการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่น จังหวัด ภูมิภาค ประเทศและนานาชาติ โดยเฉพาะการสร้าง ความเข้มแข็งให้กับชุมชนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อให้คณะเป็นแหล่งที่พึ่งพาได้ในเชิงวิชาการแก่ชุมชนและสังคม พัฒนาศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ด้านการสร้างเสริมสุขภาพแก่บุคคลในทุกช่วงวัยและเป็นศูนย์กลางการบริการวิชาการแก่วิชาชีพพยาบาลและสังคมเกี่ยวกับศาสตร์การดูแลสุขภาพบุคคล ครอบครัว ชุมชน กลุ่มผู้สูงอายุและกลุ่มเด็กเล็ก สานต่องานบริการวิชาการที่มุ่งสู่การสร้างผลงานที่เป็นรูปธรรมทั้งในระดับท้องถิ่น จังหวัดภาค ประเทศ และนานาชาติ โดยเฉพาะการสร้าง ความเข้มแข็งให้กับชุมชนจังหวัดมหาสารคาม เพื่อให้คณะเป็นแหล่งที่พึ่งพาได้ในเชิงวิชาการแก่ชุมชน และสังคม มีการบูรณาการเข้ากับการเรียนการสอนมากขึ้น โดยได้นำนโยบายของมหาวิทยาลัยมาดำเนินการจากหลายโครงการ ได้แก่ 1)โครงการ “หนึ่งหลักสูตร หนึ่งชุมชน” ซึ่งเป็นโครงการที่ทำต่อเนื่องทุกปี 2) สานต่อ

โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ ซึ่งบูรณาการร่วมกับการบริการวิชาการ วิจัย 3) ให้บริการส่งเสริมสุขภาพเด็กก่อนวัยเรียนโดยศูนย์ส่งเสริมพัฒนาการเด็ก และเป็นบริการวิชาการและเป็นแหล่งฝึกงานของนิสิตพยาบาล 4) จัดอบรมระยะสั้นสำหรับผลิตบัณฑิตพันธุ์ใหม่ อบรมผู้ดูแลผู้สูงอายุ MSU smart Aging Care Giver ได้รับทุนสนับสนุนจากกระทรวงอุดมศึกษา วิจัย และนวัตกรรม 5) ได้รับทุนสนับสนุนจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามในการอบรมผู้ดูแลที่บ้าน และผู้นำชุมชน ร่วมกับคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ คณะวิศวกรรมศาสตร์ ปรับสภาพบ้านให้เหมาะสมกับผู้พิการและผู้สูงอายุ เป็นโครงการที่จะดำเนินการต่อเนื่องให้เป็นต้นแบบโรงเรียนผู้สูงอายุของประเทศต่อไป

4.2 บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) กับ HUE UNIVERSITY OF MEDICINE AND PHARMACY สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ส่งอาจารย์และนิสิตร่วมจัดประชุมวิชาการนานาชาติที่ HUE UNIVERSITY เพื่อพัฒนาความร่วมมือทางด้านวิชาการ การวิจัย การเรียนการสอน และประชุมวิชาการ เนื่องในโอกาสครบรอบ 20 ปี Faculty of Nursing ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี

4.3 การดำเนินการโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านวิชาการ วิจัย และศิลปวัฒนธรรม ภายใต้ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) ระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์ กับ Aichi Medical University, College of Nursing, Japan

4.4 การดำเนินการโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านวิชาการ วิจัย และศิลปวัฒนธรรม ภายใต้ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) ระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์ กับ Universitas of Muhamdihya, UMY, Indonesia

## 5. ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

คณะพยาบาลศาสตร์สนับสนุนให้อาจารย์อนุรักษ์ ฟื้นฟู และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม และธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของอีสานและของไทย มีการบูรณาการเข้ากับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการและการพัฒนานิสิต ภายใต้โครงการ “หนึ่งหลักสูตรหนึ่งศิลปวัฒนธรรม” และให้มีการสร้างเอกลักษณ์ความเป็นไทยให้ปรากฏชัดเจนในคณะ นอกจากนี้ ยังได้ยกย่องเชิดชูผู้มีความรู้ความสามารถด้านการใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับการดูแลสุขภาพ เพื่อให้เป็นการทำนุ และสืบสานสิ่งที่ดีงามให้อยู่คู่ท้องถิ่นและชุมชนต่อไป

## 6. ด้านพัฒนานิสิต

6.1 สนับสนุนนิสิตให้ทำกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่นำไปสู่การพัฒนาอัตลักษณ์ของนิสิตพยาบาล “นิสิตคณะพยาบาลศาสตร์ มีหัวใจแห่งการช่วยเหลือชุมชนในการสร้างเสริมสุขภาพ” และส่งเสริมให้มีส่วนร่วมกับพันธกิจของคณะ ทั้งด้านบริการวิชาการแก่สังคม การแลกเปลี่ยนทางวิชาการ และวัฒนธรรมกับสถาบันในต่างประเทศ และการประกันคุณภาพการศึกษา มีการทำงานร่วมกับอาจารย์ในกิจการต่าง ๆ ของคณะ นอกจากนี้ คณะยังให้ความสำคัญของนิสิตในการยกย่อง และเชิดชูนิสิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม โดยได้รับรางวัล ยกย่อง เชิดชูนิสิต นักศึกษาในด้านคุณธรรม จริยธรรม ร่วมกับที่ประชุมคณบดีและหัวหน้าสถาบันการศึกษาพยาบาลศาสตร์ของรัฐ

6.2 กิจกรรมเสริมหลักสูตรที่นำไปสู่สากล ส่งนิสิตไปร่วมประชุมวิชาการในต่างประเทศ และรับนิสิตจากต่างประเทศมาฝึกงาน เช่น จากอเมริกา แคนาดา อินโดนีเซีย และญี่ปุ่น

## แผนการพัฒนาระบบบริหารจัดการ พัฒนาหลักสูตร พัฒนาอาจารย์ และบุคลากรอย่างเป็นระบบ

### 1. แผนการพัฒนาระบบบริหารจัดการ

#### 1.1 ส่งเสริมภาพลักษณ์ให้ได้รับการยอมรับในระดับสากล

จ้างผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ เพื่อมาปฏิบัติงาน ณ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อส่งเสริม สนับสนุน และอำนวยความสะดวกให้กับอาจารย์พยาบาลได้ผลิตผลงานที่มีคุณภาพเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ ตามภารกิจใน TOR ทั้งด้านการสอนนิสิต ป.ตรี และ ป.โท ด้านการทำวิจัยร่วมกับอาจารย์ และการสนับสนุนด้านภาษาสำหรับการเรียนการสอน การวิจัย และการอบรมต่างๆ

1.2 การทำวิจัยร่วมกับสถาบันต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศที่มี MOU แบบ distance research คือ การทำวิจัยร่วมกันโดยเก็บข้อมูลในประเทศของตนเอง แล้วเอาผลมาวิเคราะห์ร่วมกัน การเป็น co-host จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติแบบออนไลน์ และการดำเนินกิจกรรมอื่นๆ ผ่านทางออนไลน์ เป็นต้น

### 2. แผนพัฒนาอาจารย์

2.1 ส่งเสริมให้อาจารย์พัฒนา ตนเองตามสาขาวิชาที่ตนเองรับผิดชอบ โดยใช้เทคนิคการจัดการเรียนการสอนที่ทันสมัย สนับสนุนงบประมาณอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม ส่งเสริมการพัฒนาความเชี่ยวชาญทางคลินิกของอาจารย์ในแต่ละสาขาวิชาโดยกระตุ้นการปฏิบัติการทางคลินิกของอาจารย์พยาบาลในสถานบริการด้านสุขภาพร่วมกับพยาบาลประจำการเพื่อให้เกิดการเกื้อกูลกันทั้งในด้านวิชาการ การวิจัย และการปฏิบัติการพยาบาลโดยตรงกับผู้รับบริการกลุ่มเป้าหมาย ส่งเสริมการพัฒนาอาจารย์ให้มีคุณธรรมจริยธรรม และมีจรรยาบรรณของอาจารย์

2.2 สัมมนาคุณาจารย์เพื่อร่วมกันกำหนดภาระงานสอนทั้งภาคทฤษฎี การฝึกภาคปฏิบัติในหอผู้ป่วย และ การฝึกประสบการณ์ภาคสนามการพัฒนา จัดทำโครงการ Digital Living Learning สำหรับผู้รับผิดชอบหลักสูตร

2.3 พัฒนาอาจารย์ด้านงานวิจัยสนับสนุนและส่งเสริมให้อาจารย์ประจำหลักสูตรมีผลงานตีพิมพ์บทความวิจัยในวารสารระดับชาติ คนละ 1 ฉบับต่อปี เป็นอย่างน้อย

2.4 สนับสนุนและส่งเสริมให้อาจารย์ประจำหลักสูตรมีผลงานตีพิมพ์บทความวิจัยในวารสารระดับนานาชาติ อย่างน้อยคนละ 2-3 ฉบับ ภายใน 5 ปี พัฒนาศักยภาพการให้การปรึกษาวิทยานิพนธ์ระดับดุษฎีนิพนธ์ร่วมกับอาจารย์

### 3. แผนพัฒนาหลักสูตรเฉพาะทางสำหรับพยาบาลวิชาชีพ

3.1 ในปี 2563 ส่งอาจารย์เข้ารับการอบรมหลักสูตรเฉพาะทางสำหรับพยาบาลเวชปฏิบัติทางตา และกำลังพัฒนาหลักสูตรร่วมกับคณะแพทยศาสตร์ รพ สุทธาเวช จะร่วมดำเนินการอบรมหลักสูตรเฉพาะทางสำหรับพยาบาลเวชปฏิบัติทางตาในปี 2564

3.2 อบรมฟื้นฟูความรู้ความชำนาญของอาจารย์ พยาบาลเวชปฏิบัติรักษาพยาบาลเบื้องต้น และกำลังพัฒนาหลักสูตรร่วมกับคณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลสุทธาเวช โดยร่วมดำเนินการอบรมหลักสูตรเฉพาะทางสาขาการพยาบาลเวชปฏิบัติทางตา ในปี 2564

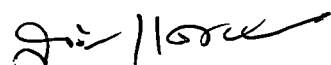
### 4. พัฒนาคณะสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวและรักษาสีสิ่งแวดล้อม

4.1 โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว ด้วยสโมสรนิสิตคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ได้ตระหนักถึงการดูแล รักษาสภาพแวดล้อมภายในคณะฯ และมหาวิทยาลัย โดยให้องค์กรนิสิตได้มีส่วนร่วมในการรักษาสีสิ่งแวดล้อม

4.2 การจัดการรายได้และพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน การจัดการรายได้จากโครงการวิจัย จัดหาแหล่งเงินงบประมาณจากภายนอก เพื่อให้เกิดรายได้ จำนวนโครงการได้รับเงินสนับสนุนจากนโยบายอธิการบดี

4.3 การลดรายจ่ายการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ มีปริมาณการใช้กระดาษลดลง

ประกาศ ณ วันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2561



(รองศาสตราจารย์ ดร.สมจิต แदनสีแก้ว)

คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์